

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

KUPIŠKIO VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „OBELĖLĖ“
(švietimo įstaigos pavadinimas)

DANGUOLĖ KOŽENIAUSKIENĖ
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)
METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-20 Nr. PV-93
(data)
Kupiškis
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendrieji duomenys. Įgyvendinant Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ (toliau – Darželis) misiją, strateginius tikslus ir 2021 metų veiklos planą buvo vykdomos 3 programos: Vaiko pažangą skatinantis ugdymas(is), Vaikų ir tėvų poreikių tenkinimas, Duomenimis grįstas valdymas.

Darželyje dirba 33 darbuotojai. Pareigybių skaičius – 30,23. Administracija – direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui. Dirba 14 pedagoginių darbuotojų: dirbantys pagrindinėje darbovietėje – 13 (93 proc.), nepagrindinėje – 1 (7 proc.). Mokytojai metodininkai – 3 (27 proc.), vyresnieji mokytojai – 5 (46 proc.), mokytojai – 3 (27 proc.). Muzikos mokytojas – muzikos mokytojas metodininkas, 2 logopedai: 1 – vyresnysis logopedas, 1 – logopedas metodininkas. Darželyje dirba 17 nepedagoginių darbuotojų (15 pareigybių).

Pagal ikimokyklinio ugdymo programą ugdėsi 114 vaikų (87 proc.), pagal priešmokyklinio ugdymo programą – 17 vaikų (13 proc.). Iš viso – 131 vaikas. Nemokamus pietus gavo 17 priešmokyklinio amžiaus vaikų. Specialiųjų ugdymosi poreikių turėjo 34 vaikai (26 proc.).

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas. Darželis veiklą organizavo vadovaudamasis šiais planavimo dokumentais: 2021–2023 m. strateginiu planu, kuriam pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. ADV-66 „Dėl pritarimo Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ 2021–2023 metų strateginiam planui“, ir 2021 m. veiklos planu, patvirtintu Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ direktoriaus 2021 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. V-7 „Dėl 2021 m. veiklos plano tvirtinimo“.

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:

- Vaiko pažangą skatinantis ugdymas(is);
- Saugios, estetiškos, turtingos edukacinės aplinkos;
- Vaiko saugumas, sveikos gyvensenos įgūdžių diegimas.

Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:

- Darželyje vaikai ugdomi pagal Darželio ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ir pagal Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą. Į šias programas integruotos 4 programos: Universalioji sveikatos ugdymo bei rengimo šeimai ir lytiškumo ugdymo programa, Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa, etninio ugdymo gairės vaikams „Po tėviškės dangum“, Etninės kultūros ugdymo metodinės rekomendacijos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogams.
- Sukurtos sąlygos vaikų kompetencijoms ugdytis: rengta, dalyvauta 30 projektų (7 Darželio lygmens, 2 savivaldybės lygmens, 20 šalies lygmens, 1 tarptautinis); organizuoti vaikų pilietiškumą ugdantys renginiai, vykdyta 13 veiklų netradicinėse aplinkose, dalyvauta 5 Kupiškio rajono savivaldybės ir 10 šalies konkursuose-parodose. Dalyvavo 131 (100 proc.) vaikas. Vaikų ugdymą Darželyje palankiai vertina dauguma (90 proc.) tėvų.
- Siekta mokytojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų tobulinimo: mokytojai kėlė kvalifikaciją 1277 val. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam mokytojui – 91.2 val. Padidėjo dalis (10 proc.) veiklų, kurios atliepia šiuolaikiško ugdymo bruožus (informacijos rinkimas ir analizė, kūrybinis mąstymas, veiksmingas bendravimas, savarankiškas darbas).
- Tenkinti vaikų saviugdos ir saviraiškos poreikiai: veikė 3 būreliai ir VŠĮ „Ąžuolo“ krepšinio mokykla. Dalyvavo 131 (100 proc.) vaikas.
- 34 (26 proc.) vaikams nustatyti kalbėjimo ir kalbos sutrikimai. Logopedinė pagalba buvo teikta visiems vaikams, turintiems šių sutrikimų.
- Vykdytos 2 prevencinės programos, kuriose dalyvavo iš viso 66 (50 proc.) vaikai.
- Darželį pradėjo lankyti 34 (26 proc.) vaikai. Sėkmingai adaptavosi 100 proc. naujai pradėjusių Darželį lankyti vaikų.
- Tėvų informavimui apie Darželio veiklą, vaiko pasiekimus naudotos 8 formos. Informuoti 131 vaiko tėvai (100 proc.).
- Sudarytos sąlygos Darželio bendruomenės narių lyderystei. Darželyje veikė 7 darbo grupės, kurių veikla įtakojo įstaigos pažangą. 90 proc. Darželio darbuotojų dalyvavo jų veiklose. 70 proc. tėvų rodė iniciatyvą Darželio veikloje. Įgyvendintos 3 tėvų iniciatyvos ugdomajai veiklai tobulinti.
- Kurta vaiko raidą stimuliuojanti aplinka: nupirktos, atnaujintos priemonės patirtinei

veiklai. Sukurta 1 informacinių technologijų erdvė, 5 naujos edukacinės erdvės grupėse, 3 naujos edukacinės lauko erdvės. Visos grupės aprūpintos kompiuteriais, yra internetinis ryšys. Skaitmeninių aplinkų taikymas ugdymo procese 100 proc. mokytojų ir 80 proc. tėvų vertinamas kaip veiksmingas. Stebima pedagoginio meistriškumo ūgtis, lemianti gerą vaikų pa(si)ruošimą mokyklai.

Kiti Darželio pažangai svarbūs veiklos faktai ir jų rezultatai:

- Atliktas socialinės-emocinės Darželio aplinkos tyrimas ir vaikų socialinės-emocinės kompetencijos sandų raiškos tyrimas, kuris parodė, kad 100 proc. mokytojų kuria su kiekvienu vaiku prieraišų individualų santykį, tačiau būtina socialinę-emocinę aplinką turtinti įvairių socialinių sąveikų situacijomis (su kitais grupės vaikais, su tėvais, su kitais darželio bendruomenės nariais).
- Sudaryta Darželio vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) darbo grupė, kurios vykdomos veiklos gerino vaikų socialinę-emocinę gerovę.
- Sėkmingai įgyvendintas Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir savivaldybių biudžetų lėšomis finansuojamas respublikinis projektas „Inovacijos vaikų darželyje“ ir įsigytos šiuolaikinės ugdymo priemonės sukūrė sąlygas vaikų bendrosioms kompetencijoms ugdyti inovatyviai.

Patvirtintų asignavimų naudojimas

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo 2021 m. gruodžio mėn. 31 d.

Ataskaita

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa

Savivaldybės biudžeto lėšos

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	254014,00	254014,00	253047,29	253047,29
2 1	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	2	213351,00	213351,00	212388,48	212388,48
2 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	209973,00	209973,00	209010,48	209010,48
2 1 2 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	3378,00	3378,00	3378,00	3378,00
2 2	Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	13	35477,00	35477,00	35472,81	35472,81
2 2 1 1 1	Mitybos išlaidos	17	2350,00	2350,00	2350,00	2350,00
2 2 1 1 1	Medikamentų ir medicininių prekių bei paslaugų įsigijimo išlaidos	18	364,00	364,00	363,03	363,03
2 2 1 1 1	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	19	76,00	76,00	75,60	75,60
2 2 1 1 1	Materialiojo turto paprastojo remonto prekių	25	6671,00	6671,00	6670,69	6670,69

							ir paslaugų įsigijimo išlaidos						
2	2	1	1	1	16		Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	26	360,00	360,00	360,00	360,00	
2	2	1	1	1	20		Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	28	18521,00	18521,00	18521,00	18521,00	
2	2	1	1	1	21		Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	29	3051,00	3051,00	3050,65	3050,65	
2	2	1	1	1	30		Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	4084,00	4084,00	4081,84	4081,84	
2	7						Socialinės išmokos (pašalpos)	106	5186,00	5186,00	5186,00	5186,00	
2	7	3	1	1	1		Darbdavių socialinė parama pinigais	123	5186,00	5186,00	5186,00	5186,00	
3							MATERIALIOJO IR NEMATERIALIOJO TURTO ĮSIGIJIMO, FINANSINIO TURTO PADIDĖJIMO IR FINANSINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ VYKDYMO IŠLAIDOS	151	2700,00	2700,00	2700,00	2700,00	
3	1						Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	152	2700,00	2700,00	2700,00	2700,00	
3	1	1	3	1	2		Kitų mašinų ir įrenginių įsigijimo išlaidos	165	2700,00	2700,00	2700,00	2700,00	
							IŠ VISO	335	256714,00	256714,00	255747,29	255747,29	

**Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo
2021 m. gruodžio mėn. 31 d.
Ataskaita**

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa

Biudžetinių įstaigų pajamų įmokos

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	43500,00	43500,00	32722,09	32722,09
2 2	Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	13	43500,00	43500,00	32722,09	32722,09
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	17	33300,00	33300,00	23031,35	23031,35
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	10200,00	10200,00	9690,74	9690,74
	IŠ VISO	335	43500,00	43500,00	32722,09	32722,09

**Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo
2021 m. gruodžio mėn. 31 d.**

Ataskaita

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa

Ugdymo reikmėms finansuoti

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	221462,00	221462,00	221460,53	221460,53
2 1	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	2	211387,00	211387,00	211385,53	211385,53
2 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	208208,00	208208,00	208206,53	208206,53
2 1 2 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	3179,00	3179,00	3179,00	3179,00
2 2	Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	13	5107,00	5107,00	5107,00	5107,00
2 2 1 1 1	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	26	925,00	925,00	925,00	925,00
2 2 1 1 1	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	29	1274,00	1274,00	1274,00	1274,00
2 2 1 1 1	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	2908,00	2908,00	2908,00	2908,00
2 7	Socialinės išmokos (pašalpos)	106	4968,00	4968,00	4968,00	4968,00
2 7 3 1 1	Darbdavių socialinė parama pinigais	123	4968,00	4968,00	4968,00	4968,00
	IŠ VISO	335	221462,00	221462,00	221460,53	221460,53

**Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo
2021 m. gruodžio mėn. 31 d.**

Ataskaita

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa

Kitos tikslinės dotacijos

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	9184,00	9184,00	9184,00	9184,00
2 1	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	2	6890,00	6890,00	6890,00	6890,00
2 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	6792,00	6792,00	6792,00	6792,00
2 1 2 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	98,00	98,00	98,00	98,00
2 2	Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	13	729,00	729,00	729,00	729,00

2	2	1	1	1	30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	729,00	729,00	729,00	729,00
2	7					Socialinės išmokos (pašalpos)	106	1565,00	1565,00	1565,00	1565,00
2	7	3	1	1	1	Darbdavių socialinė parama pinigais	123	1565,00	1565,00	1565,00	1565,00
						IŠ VISO	335	9184,00	9184,00	9184,00	9184,00

**Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo
2021 m. gruodžio mėn. 31 d.
Ataskaita**

Socialinės ir sveikatos apsaugos programa

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	6285,00	6285,00	5535,36	5535,36
2 7	Socialinės išmokos (pašalpos)	106	6285,00	6285,00	5535,36	5535,36
2 7 2 1 1 2	Socialinė parama natūra	116	6285,00	6285,00	5535,36	5535,36
	IŠ VISO	335	6285,00	6285,00	5535,36	5535,36

**Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo
2021 m. gruodžio mėn. 31 d.
Ataskaita**

Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	2175,00	2175,00	2169,11	2169,11
2 2	Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	13	2175,00	2175,00	2169,11	2169,11
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	2175,00	2175,00	2169,11	2169,11
	IŠ VISO	335	2175,00	2175,00	2169,11	2169,11

**Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo
2021 m. gruodžio mėn. 31 d.
Ataskaita**

Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa

Projekto pavadinimas: "Mažais žingsneliais po Kupiškio kraštą"

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2	IŠLAIDOS	1	400,00	400,00	400,00	400,00

2	8					Kitos išlaidos	121	400,00	400,00	400,00	400,00
2	8	1	1	1	2	Kitos išlaidos kitiems einamiesiems tikslams	126	400,00	400,00	400,00	400,00
						IŠ VISO	330	400,00	400,00	400,00	400,00
Paramos lėšos											
Likutis 2021-01-01				Gauta lėšų 2021 m.				Panaudojimas		Likutis 2022-01-01	
2402,83				2409,61				941,14		3871,30	

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Vaikų asmeninės pažangos ir pasiekimų ūgtis.	Projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ įgyvendinimas.	Dalyvaujant projekte „Inovacijos vaikų darželyje“ bus sukurtos bent 2 inovatyvios erdvės. Surengti 8 mokymai Kupiškio rajono ikimokyklinio ugdymo mokytojams (kaip dirbti su ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkiniais)	Įgyvendinant projektą „Inovacijos vaikų darželyje“ 2021 m. balandžio 6 d. – 2021 m. lapkričio 16 d. dalyvavau 96 akad. val. mokymuose „Inovatyvus ikimokyklinis ugdymas. Kaip dirbti su ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkiniais?“, gilinau teorines žinias apie ikimokyklinio ugdymo inovacijas bei atlikau mokymų programoje numatytas praktines užduotis (Mokymų pažymėjimas, 2022-01-11 Nr. KT-20, „Inovacijos vaikų darželyje“ (Nr.09.2.1- ESFA- V-726 -01-0001). Surengti 8 mokymai, kaip dirbti su su ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkiniais Kupiškio, Panevėžio, Anykščių ikimokyklinio ugdymo mokytojams. Įrengtos interaktyvios grindys (šviesos ir muzikos erdvėje), sukurtos 5 inovatyvios erdvės STEAM ugdymui.
	Projekto „Vasarojame lauke“ įgyvendinimas.	Sveikatą tausojančios erdvės įrengimas įstaigos lauko teritorijoje.	Projektas „Vasarojame lauke“ buvo įgyvendinamas birželio-rugpjūčio mėn. Dalyvavo „Drugelių“ grupės vaikai ir mokytojos. Vasarą šią grupę lankė trejų-šešerių metų vaikai, nes mišrioje grupėje daugiau galimybių ugdytis socialinius įgūdžius, lyderystės pagrindus per šeimai artimą modelį. Vaikai daug keliavo: aplankyta Kupos parkrantė, K. Šimonio parkas, Krantinės, Kraštiečių mikrorajonai, Geležinkelio stotis,

	Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimas.	Papildyta ir savivaldybės tarybos patvirtinta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa.	Autobusų stotis, Uošvės liežuvio dendrologinis parkas. Parkuose vaikai rinko šiukšles, mokėsi jas rūšiuoti, tyrinėjo aplinką, mokėsi atpažinti medžius, žoles. Darželio teritorijoje įrengtos sveikata tausojančios erdvės: baseinėlis su smėlio kopomis, balta pavėsinė ir 2 hamakai poilsiui, vaistažolių darželis, kukurūzų labirintas. Daug džiaugsmo vaikams teikė „vėžliuko vonia“, žaidimai balose, bėgiojimas basomis. Ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymą reglamentuoja Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ ikimokyklinio ugdymo programa „Sveiki“, kuriai pritarė Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktorius 2021 m. liepos 21 d. įsakyму Nr. ADV-553. Programa patvirtinta Darželio direktoriaus 2021 m. liepos 26 d. įsakyму Nr. V-38. Programoje veiklos turinys orientuotas į vaiko kompetencijų ugdymą. Programa papildyta skaitymo skatinimo, socialinio ir emocinio ugdymo(si), patirtinio ugdymo(si), informacinio mąstymo ir skaitmeninio raštingumo ugdymo(si) veiklomis.
1.2. Įstaigos veiklos efektyvinimas	Prevencinės programos „Zipio draugai“ įgyvendinimas. Socialinio emocinio ugdymo plėtra. Vaikų saugaus elgesio ir savisaugos įgūdžių ugdymas.	Programoje dalyvauja ne mažiau 40 vaikų. Renginiai tolerancijos dienai, akcija „Savaitė be patyčių“ ir kt. projektai. Veiklų, ugdančių vaikų saugų elgesį, įgyvendinimas (įvairios mokyklosios veiklos ir	Prevencinėje programoje „Zipio draugai“ dalyvavo 50 vaikų. 2021 m. įsigyta metodika, priemonės ir įrengta aplinka prevencinei socialinių emocinių įgūdžių ugdymo programai „Kimochi“ įgyvendinti. Šioje programoje dalyvavo 16 vaikų. Renginiai tolerancijos dienai: SEU savaitė, tolerancijos miesto kūrimas, Draugo diena, pyragų diena. Kiti socialinio-emocinio ugdymo renginiai: projektas „Labas rytas – visų visiems“, projektas „Pavasariniai žiedai“, projektas „Žaidimai moko“, projektas „Pasakyk pasauliui Labas“ (bendradarbiaujame su Slovėnijos Liubljanos miesto vaikais). Įsigijome 7 pykčio ištrypimo kilmėlius (kiekvienai grupei), vykdėme Gerumo akciją „Padėkime vieni kitiems“ (parama pristatyta Kupiškio Dienos centro vaikams), vyko projekto „Kompleksinės paslaugos šeimai“ psichologės G. Ziminskienės mokymai tėvams ir mokytojams, projektas „Kalėdų džiaugsmas“. Ugdant vaikų saugų elgesį ir savisaugos įgūdžius buvo vykdomi projektai („Saugau žemę ir paukštelį“, „Jūs visi padėti galite nesėkmei praeit pro šalį“, „Sveikata visus metus 2021“, „Vandens paslaptys“, „Pavasari

	Dalyvavimas respublikiniuose ir rajoniniuose kūrybiškumą ugdančiuose projektuose. Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų veiklų įgyvendinimas įstaigoje.	projektai). Kiekviena lopšelio-darželio „Obelėlė“ grupė įsitrauks į ne mažiau kaip 5 respublikinius projektus. Ne mažiau 50 proc. stebimose veiklose vyraus vaikų kūrybiškumą skatinantis ugdymas. Socialinio emocinio ugdymo veiklos darželio grupėse.	lauke žaisti linksma“, „Mažieji turistai“), buvo žiūrimi ir aptariami civilinės saugos mokomieji filmukai, dalyvauta respublikinio projekto „Sveikatiada“ veiklose-iššūkiuose. Dalyvauta 30 projektų (7 darželio lygmens, 2 savivaldybės lygmens, 20 šalies lygmens, 1 tarptautinis). Kiekviena grupė dalyvavo 10 respublikinių projektų. Stebėtos ir vertintos 237 mokytojų veiklos. Dominuojantys stiprieji stebėtų veiklų aspektai: mokytojai numatė konkrečius uždavinius, ugdymo turinį planavo lanksčiai, atsižvelgiant į vaikų amžiaus tarpsnio ypatumus. Veiklose taikė įvairius būdus, metodus, skatino vaikų kūrybiškumą, saviraišką. 50 proc. stebėtų veiklų vyravo vaikų kūrybiškumą skatinantis ugdymas. Vadovaudamasi 2018 m. gruodžio 28 d. projekto „Lyderių laikas 3“ bendradarbiavimo sutartimi ir 2019 m. vasario 4 d. Kupiškio rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. MV-4 „Dėl projekto kūrybinės komandos sudarymo“, inicijuodama vaikų ugdymo kokybės tobulinimą, 2019 m. kovo 14 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-14 „Dėl dalyvavimo projekte „Lyderių laikas 3“ sudariau darbo grupę, kuri iki 2021 m. rugpjūčio 31 d. Darželyje įgyvendino socialinio emocinio ugdymo veiklas, pateiktas Kupiškio rajono savivaldybės vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) modelio apraše: prevencinę programą „Žipio draugai“, projektą „Atradimų džiaugsmas“, savanorystės veiklą „Padėk beglobiam gyvūnui“, projektą „Sportiniai šeimų vakarai“, projektą „Saulėto oranžinio traukinio kelionė“, SEU savaitę, dalyvavo Draugiškoje socialinio emocinio ugdymo olimpiadoje „Dramblys“, vykdė veiklas netradicinėse aplinkose. 2021 m. spalio 19 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-57 „Dėl Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) darbo grupės sudarymo ir veiklos 2021-2023 metais“ sudariau darbo grupę, kuri atliko tyrimą, kokios socialinės-emocinės kompetencijos sandų raiškos yra aktualiausios ikimokyklinio-priešmokyklinio amžiaus
--	--	---	---

		Edukacinių aplinkų atnaujinimas.	vaikams, pateikė mokytojų tarybai rekomendacijas, suplanavo tolimesnes socialinio-emocinio ugdymo veiklas. Nupirktą žaislų, konstruktorių už 5736,28 Eur, 9 planšetiniai kompiuteriai – už 1242 Eur. Pagaminti baldai logopedo kabinete – 950 Eur.
1.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Lopšelio-darželio interneto svetainės tvarkymas, užtikrinant mokyklos svetainės informatyvumą, atitikimą teisės aktams. Mokyklos dokumentų tikslumą, savalaikį parengimą. Telkiama komanda, formuojamas patrauklus mokyklos įvaizdis.	Interneto svetainėje skelbiama informatyvi, nuolat atnaujinama informacija. Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Nevėluojama pateikti ataskaitas ir kitus dokumentus Savivaldybės tarybai, Savivaldybės administracijai, Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms. Sutelkta komanda parengė atnaujintą šiuolaikišką ikimokyklinio ugdymo programą, užtikrinamas sėkmingas programos įgyvendinimas. Programos turinio atnaujinimas grįstas duomenimis apie vaikų pažangą.	Nenustatyta faktų, susijusių su netinkamu Darželio internetinės svetainės tvarkymu. Informacija apie Darželio veiklą nuolat atnaujinama. Dokumentai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Įvairioms Kupiškio rajono savivaldybės institucijoms nevėluojama pateikti ataskaitas ir kitus dokumentus. 2021 m. kovo 22 d. direktoriaus įsakymu Nr.V-17 „Dėl darbo grupės darželio programai atnaujinti“ buvo sudaryta darbo grupė, kuri atnaujino Darželio ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“, remdamasi duomenimis apie vaikų pažangą, pritaikydama ją įvairių ugdymo(si) poreikių turintiems vaikams, integruodama kūrybingumo, socialinio-emocinio ugdymo, STEAM kompetencijas. Programai buvo pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 21

			d. įsakymu Nr. ADV-553 „Dėl pritarimo ikimokyklinio ugdymo programoms“. Programa patvirtinta 2021 m. liepos 26 d. Darželio direktoriaus įsakymu Nr. V-38 „Dėl atnaujintos ikimokyklinio ugdymo programos patvirtinimo“.
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos
(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
-	-

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS

**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS**

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐ 2 ☐ 3 ☒ 4 ☐
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☒
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☒
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☒

IV SKYRIUS

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ
TOBULINIMAS**

1. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☒
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

2. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- 7.1. Vadovavimas ugdymui ir mokymuisi – skatinti mokytojų atsakomybę už ugdymo proceso efektyvumą.
- 7.2. Vadovavimas pedagogų kvalifikacijos tobulinimui.

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Visos vadovaujami švietimo užduotys įvykdytos. Darželio taryba „gerai“ įvertino direktorių, darbuotojų košmūnų rezultatus.*

Darželio tarybos pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[parašas]
(parašas)

Rasa Aukštikalnienė

(vardas ir pavardė)

2022-01-31

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

_____ (parašas)

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

_____ (vardas ir pavardė)

_____ (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____

Susipažinau.

_____ (švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Įtraukiojo ugdymo nuostatų taikymas.	8.1.1. Darželio bendrojo ugdymo grupės pasirengusios integruoti specialiųjų poreikių turinčius vaikus. 8.1.2. Stiprinti mokytojų gebėjimus atpažinti vaikų ugdymosi sunkumus, pastebėti gabius vaikus. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas, dirbant su specialiųjų poreikių vaikais. 8.1.3. Vaikams, kuriems teikiama specialioji pedagoginė pagalba, pritaikomas ugdymo turinys. 8.1.4. Ugdymo priemonių specialiųjų poreikių vaikams įsigijimas.	8.1.1.1. Tėvų, auginančių specialiųjų poreikių turinčius vaikus, 70 proc. teigiama nuostata rinktis vaikų lopšelių darželį „Obelėlė“ Darželį. 8.1.2.1. Mokytojai (50 proc.) aktyviai dalyvaus seminaruose apie darbą su specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiais vaikais ir gabiais vaikais. 8.1.3.1. Mokytojai gebės pritaikyti ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ir Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams ir gabiems vaikams. Mokytojai bendradarbiaus su specialistais (logopedu, Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnybos psichologu). 8.1.4.1. Ugdymo priemonių (smulkiajai motorikai, dėmesio, girdimajam suvokimui lavinti bei taisyklingam garsų tarimui ir t.t.) įsigijimas logopediniam kabinetui ir grupėms.
8.2. Socialinis emocinis ugdymas, kuriant saugią aplinką, grįstą rūpinimusi, skatinimu bendradarbiauti.	8.2.1. Darželio darbuotojų sąmoningumas ir kultūra formuos pozityvius bendruomenės santykius, sudarys prielaidas vaikų kokybiškam socialiniam emociniam ugdymui.	8.2.1.1. Tėvų apklausos (ne mažiau 70 proc.) duomenys atspindės pozityvią nuostatą Darželio atžvilgiu. 8.2.2.1. Mokytojų įsivertinimas bei nepedagoginių darbuotojų metiniai pokalbiai. 8.2.2.2. Darbuotojų lyderystė, plėtojant komandinį darbą. 8.2.3.1. Socialinio emocinio ugdymo programų „Zipio draugai“ ir „Kimochi“ įgyvendinimas (bent 60 vaikų). 8.2.3.2. Projektai (bent 3) vaikų socialinei emocinei kompetencijai ugdyti.

8.3. Inovacijų diegimas kūrybiškam vaikų ugdymui, ugdymo(si) pasiekimams ir ugdymo(si) pažangai gerinti.	8.3.1. Projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ įgyvendinimas. 8.3.2. Projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų tęsimas.	8.3.1.1. Bendradarbiaujant su Kupiškio r. švietimo pagalbos tarnyba paruošta 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programa ir praveisti mokymai Darželio ir Kupiškio rajono ugdymo įstaigų ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo mokytojams. 8.3.1.2. Inovatyvūs ugdymo metodai integruojami į ugdymo procesą (ne mažiau 50 proc. stebimose veiklose). 8.4.1.3. Kuriamos inovatyvios ugdymosi aplinkos (bent 2 erdvės), įsigyjamos inovatyvios priemonės. 8.3.2.1. Parengta projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ poveikio vaikų kompetencijų ugdymui veiklų analizė ir pristatyta įstaigos pedagogams. 8.3.2.2. Priešmokyklinio amžiaus vaikų komunikavimo ir pažinimo kompetencijų ugdymas, panaudojant projekto priemones (ne mažiau 50 proc. stebimose veiklose).
--	---	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Veiklos neįmanomos/neleistinos dėl COVID-19 pandemijos.

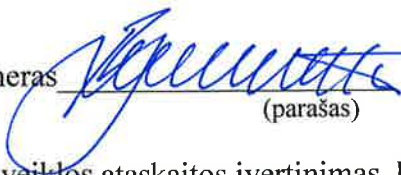
9.2. Ilgas nedarbingumo laikotarpis (daugiau negu 2 mėn.).

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorė įvykdė visas 2021 m. jai skirtas užduotis. Įstaigoje buvo užtikrinta: projekto „Lyderių laikas 3“ veiklų tęstinumas, projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ veiklos, atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Sveiki“, su ja supažindinti tėvai (globėjai), pasirengta įgyvendinti projektą „Inovacijos vaikų darželyje“ ir vykdyti jo sklaidą rajono pedagogams. Ryški direktorės asmeninė lyderystė telkiant įstaigos bendruomenę užduočių įgyvendinimui.

Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ direktorės 2021 m. veiklą vertinu labai gerai, iki kito kasmetinio veiklos vertinimo siūlau nustatyti 15 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Savivaldybės meras


(parašas)

Dainius Bardauskas

(vardas ir pavardė)

2022-02-22

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **labai gerai**.

Susipažinau.

Direktorė



Danguolė Koženiauskiene

2022-02-23